



Al servicio
de las personas
y las naciones

Country: NICARAGUA
Initiation Plan

Project Title: Desarrollo de proyecto de cooperación técnica para fomentar nuevos mercados para la agroindustria sostenible

Expected CP Outcome(s): **1.2** Las políticas públicas promueven el desarrollo económico inclusivo. **4.1** Los sectores económicos prioritarios del Plan Nacional de Desarrollo Humano adoptan innovaciones tecnológicas.

Initiation Plan Start Date: 1ro de enero 2013

Initiation Plan End Date: 31 de diciembre 2013

Implementing Partner: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Brief Description

El desarrollo del Plan de Iniciación partirá de la base de conocimiento y experiencia que ha venido generándose en Nicaragua con el apoyo del sistema multilateral y bilateral, el sector privado y el gobierno para el fortalecimiento del la agroindustria sostenible, su encadenamiento productivo, y el acceso a los mercados de exportación. El principal objetivo de esta Plan es formular un proyecto de cooperación técnica con una duración de 3 a 5 años para el desarrollo de un sistema de agro producción sostenible en Nicaragua para la exportación al mercado chino.

Programme Period: 2013-2017

CPAP Programme Component:

Atlas Award ID: 00071228

Output: 00084832

PAC Meeting Date 14 -19 diciembre 2012

Total resources required US\$ 160,000

Total allocated resources:

-DEVNET ASSOCIATION US\$ 160,000

Agreed by UNDP:
Pablo Mandeville



20 DIC 2012

I. PURPOSE

El presente Plan de Iniciación (PI) tiene como objetivo conceptualizar y formular un Documento de Proyecto (PRODOC) para la puesta en marcha de una cooperación técnica para el desarrollo de un sistema de agro producción sostenible en Nicaragua para la exportación al mercado chino.

El proceso de formulación incluye la identificación de PYMES y cooperativas nicaragüenses con potencial exportador y el establecimiento de acuerdos marco de cooperación público privada entre China y Nicaragua para la transferencia de tecnologías y el desarrollo de capacidades en el sector agroindustrial.

El PI contempla la realización de las siguientes acciones:

- a. Identificación del potencial de exportación de los recursos de PYMES y cooperativas en el sector agroindustrial de Nicaragua que podrían ser incorporados a una red de productores que recibirían capacitación y nuevos recursos de tecnología para desarrollar empresas con capacidad de exportación de productos agroindustriales sostenible a la República Popular China;
- b. Desarrollo de mecanismos para facilitar comunicaciones entre el sector privado de ambos países a través de enlaces directos entre empresas chinas y nicaragüenses de importación y exportación;
- c. Formulación de iniciativas público-privadas para enmarcar el proyecto de cooperación técnica;
- d. Formulación de los elementos de sostenibilidad ecológica, equidad de género, y comercio justo en que se basaría el proyecto;
- e. La identificación de las tecnologías agrícolas y agroindustriales chinas para el procesamiento de alimentos y elaboración de productos asociados aplicables a Nicaragua;
- f. El desarrollo de un plan de negocios para la implementación de la cooperación técnica que haría posible el desarrollo del sistema de agro producción.

El desarrollo del PI partirá de la base de conocimiento y experiencia que ha venido generándose en Nicaragua con el apoyo del sistema multilateral y bilateral, el sector privado y el gobierno para el fortalecimiento del la agroindustria sostenible, su encadenamiento productivo y el acceso a los mercados de exportación.

Algunas experiencias a considerar en el análisis son:

- El Programa **WINNER** (por las siglas en inglés de la Nueva Red para Capacitar Mujeres Emprendedoras) desarrollado por el PNUD (**en colaboración con DEVNET**) ofrece intercambios de conocimiento en tecnologías de mercadeo electrónico, comercio internacional, prácticas de comercio justo y desarrollo sostenible, así como desarrollo de capacidades gerenciales y desarrollo de empresas, a fin de promover acceso a mercados locales, regionales e internacionales. El programa WINNER se llevo a cabo en Nicaragua con resultados muy exitosos y por lo tanto se tomaran en cuenta las experiencias, buenas prácticas y lecciones aprendidas.
- Programas de encadenamientos productivos y redes empresariales en el sector agro industrial desarrollados por el Gobierno y la ONUDI.
- El programa de la Asociación de Productores y Exportadores (APEN) y apoyado por la Unión Europea, para realizar diagnósticos y dar asistencia técnica a 100 Pymes.
- Proyectos del Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para financiar a cooperativas, asociaciones de productores y pequeñas y medianas empresas rurales dedicadas a la producción agrícola sostenible.

- La Corporación Interamericana de Inversiones (CII) del BID, a través del Fondo Fiduciario de apoyo al desarrollo de las PYME, diseñada para mejorar la capacidad de exportación de las pequeñas y medianas empresas.
- Programa Nacional para el Desarrollo de la Agroindustria (PNAIR) formulado y comenzado a implementar en el marco del PRORURAL donde FIDA, FAO y otras agencias de cooperación tienen intervenciones.

Justificación

La agroindustria juega un papel fundamental en la generación de empleos. El sector más dinámico de esta industria (horticultura, vegetales, frutas y productos elaborados de estos) se caracteriza por niveles de participación de la mujer en la fuerza laboral de un 50 a un 90 %.

La introducción de innovación tecnológica, el fortalecimiento de colaboración entre cooperativas y PYMES agro industriales, y la identificación de nuevos mercados globales sirve como plataforma de lanzamiento para el desarrollo sostenible, la generación de empleos y el empoderamiento de la mujer. Los países en vías de desarrollo tienen ventajas comparativas naturales para la exportación de cosechas tropicales.

Existe un gran número y variedad de tecnologías prácticas que ya están siendo utilizadas ampliamente en las agroindustrias de países desarrollados y que pueden ser transferidos y adaptados; empaque, pre-procesamiento a nivel de fincas, tecnologías de identificación de origen, refrigeración y redes de comunicación entre proveedores y agricultores para coordinación logística y planificación de negocios.

Nicaragua tiene un potencial enorme para producir alimentos. Se calculan unas cinco millones de hectáreas, divididas en tierras para cultivos agrícolas tecnificados, cultivos permanentes y pastizales. La agroindustria rural es una realidad económica y social en Nicaragua que necesita apoyo para su consolidación y fortalecimiento. A su vez puede convertirse en un mecanismo efectivo que contribuya al desarrollo rural y en un medio eficaz para contribuir a disminuir los índices de pobreza y aumentar los niveles de calidad de vida de los pobladores rurales.

China es uno de los mayores mercados mundiales para productos agro-industriales. Con el alza del nivel de vida de su enorme población, se espera una mayor demanda por productos de calidad generados con conciencia de la salud y el medio ambiente. La producción doméstica es insuficiente para el alza exponencial en la demanda debido a mayor consumo de alimentos, cambios drásticos en la dieta del país y la presión ambiental sobre los recursos naturales de la China causada por las sequías y la degradación de tierras. La China había sido hasta 2003 un exportador neto de productos agrícolas pero a partir de entonces las importaciones han superado las exportaciones. China es hoy por hoy uno de los principales países importadores de alimentos, y su mercado es considerado como el más dinámico y prometedor para productos agrícolas.

El tiempo es óptimo para desarrollar una colaboración entre China y Nicaragua la cual promete satisfacer necesidades de China y Nicaragua de manera que ambos sean ganadores en el intercambio. El desarrollo de un programa en el sector agroindustrial basado en la expansión de la demanda de China por productos agrícolas sostenibles y el vasto potencial de Nicaragua para desarrollar un programa agrícola de exportación es. China tiene la capacidad de proveer las inversiones y tecnologías para un desarrollo a largo plazo de agricultura sostenible incluyendo la infraestructura de transportación y manufactura necesaria para este desarrollo.

En general la pequeña y mediana producción agroindustrial nicaragüense adolece de capacidades comerciales y administrativas para competir con un sector de empresas privadas y exhibe restricciones en infraestructura y tecnologías de procesamiento de productos y de medios de transporte para llevar el producto con mayor valor agregado a los mercados.

China proveería tecnologías agrícolas y agroindustriales para el procesar de alimentos y elaborar productos asociados. China proveería contratos a largo plazo de compra de exportaciones para asegurar el rendimiento a los inversionistas. Los recursos vislumbrados incluyen frutas, nueces, café, cacao, algodón, soja, y otros productos agrícolas que se den fácilmente en Nicaragua.

La incorporación de la mujer en la formulación, planificación y ejecución de empresas agroindustriales sostenibles es muy importante y su papel en este sector ha sido plenamente reconocido.

Las mujeres están plenamente incorporadas en el trabajo, pero sin las prestaciones sociales y salarios que su trabajo demanda. Sugiero ampliar el concepto de “incorporación” y hablar de empleo decente o al menos digno con salarios que contribuyan a la equidad de género. Así mismo, abordar el tema del trabajo infantil, y explicar de qué forma el proyecto contribuiría al menos a reducir o mitigar el problema del trabajo infantil en la zona rural.

II. EXPECTED OUTPUT

PRODUCTO 1. Diseñada una estrategia o marco conceptual para el desarrollo de un sistema de agro producción sostenible para la exportación al mercado chino. Aspectos a considerar en la estrategia: innovación y transferencia tecnológica, desarrollo agroindustrial, inversión, empleo, equidad de género, medio ambiente, redes empresariales, desarrollo de capacidades, cadenas de valor, asistencia técnica e intercambio de experiencias.

PRODUCTO 2. Identificadas pequeñas y medianas empresas o cooperativas con potencial exportador en base a los productos demandados y desarrollada línea de base para conocer las condiciones actuales en los ámbitos productivos, financieros, comerciales y gerenciales de dichas empresas.

PRODUCTO 3. Establecidos acuerdos marco para la cooperación público privada entre China y Nicaragua para la transferencia de tecnologías y capacitación en agro producción.

PRODUCTO 4. Formulado y consensuado un Documento de Proyecto (PRODOC) con las contrapartes nacionales vinculadas al comercio exterior, promoción de exportaciones e inversiones y fomento de la pequeña y mediana empresa, para la puesta en marcha de la estrategia para el desarrollo de un sistema de agro producción sostenible en Nicaragua para la exportación al mercado chino. El documento final deberá contener: Resumen Ejecutivo, Análisis de Situación (con enfoque de género), Estrategia (clara y orientada a resultados), Arreglos de Gestión, Marco Lógico (con indicadores SMART), Plan de Seguimiento y Evaluación, Plan de Trabajo Anual, Presupuesto, Análisis de Riesgos y Anexos.

PRODUCTO 5. Elaborado un mapeo de actores vinculados al desarrollo agroindustrial y estrategia de movilización de recursos.

Actividades clave:

1. Identificación de buenas experiencias en Nicaragua con organizaciones que promueven las exportaciones e inversiones.
2. Identificación de iniciativas recientes en el campo de la agroindustria sostenible y colación-análisis de resultados
3. Entrevistas con Instituciones y organizaciones claves: MIFIC, MEFCCA, MAGFOR, PRONICARAGUA, CETREX, APEN, ONUDI, FAO entre otras.
4. Identificación de mercados específicos chinos para productos agro-industriales procedentes de Nicaragua.
5. Reuniones preliminares con sectores publico privados de China y Nicaragua
6. Identificación de recursos PYMES/Cooperativas
7. Identificación de tecnologías chinas aplicables y procesos de capacitación necesarios
8. Caracterización del mercado e identificación de productos más idóneos
9. Facilitación de reuniones empresariales entre sectores chinos y nicaragüenses

III. MANAGEMENT ARRANGEMENTS

La ejecución del presente Plan de Iniciación (PI) bajo la modalidad de Implementación Directa (DIM), estará bajo la responsabilidad del Área de Desarrollo Económico con Equidad del PNUD. El Coordinador del Área estará a cargo del seguimiento, revisión y aprobación de los productos que resulten de este PI.

La Coordinación Técnica será responsabilidad de un/a consultor que será contratado por los 12 meses que durará el Plan. El/la consultor recibirá apoyos puntuales de otros consultores/especialistas que se contratarán para tareas específicas.

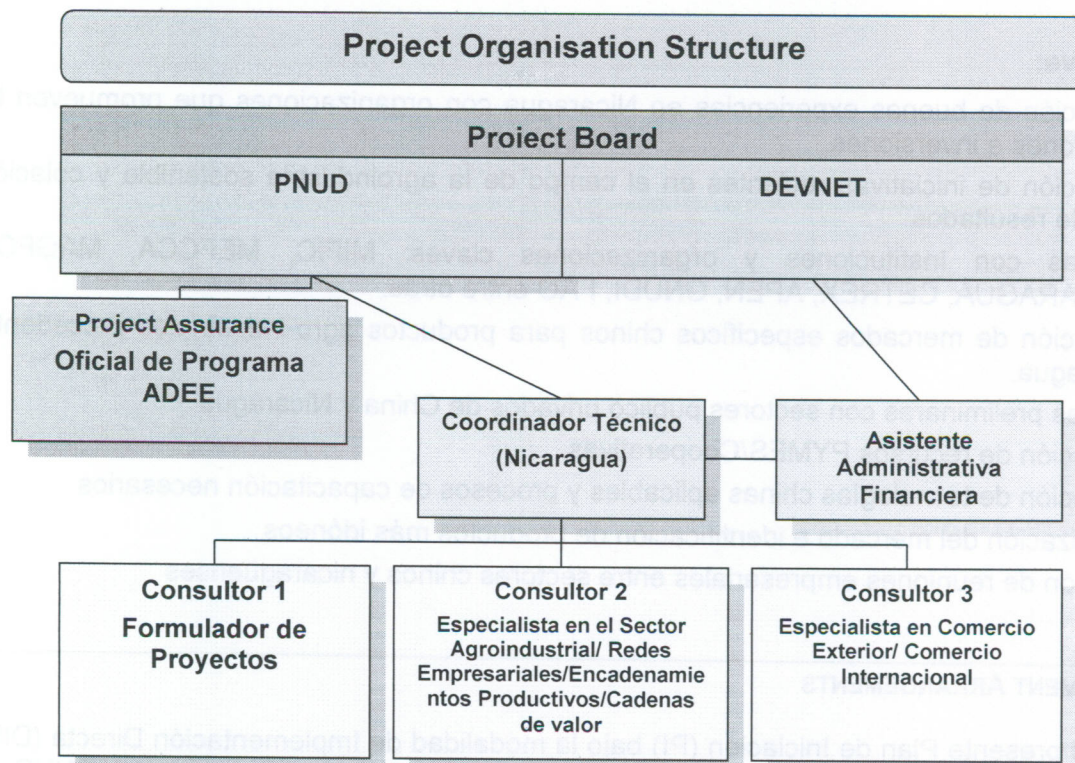
La UNOPS fungirá como proveedor de servicios para la contratación directa de una consultora (Asistente Administrativo/a-Financiera), previamente seleccionada mediante un proceso competitivo por el donante. En este caso, la Sra. Lidia Peroni se encargará de la administración y coordinación de los aspectos logísticos entre Nicaragua y China, asistirá en la elaboración de informes sustantivos y financieros. De la misma forma, servirá de enlace entre DEVNET y PNUD Nicaragua, su ubicación será en la Sede de DEVNET ubicada en Roma, Italia.

Se firmará un Letter of Agreement (LOA) con el propósito de formalizar la alianza PNUD – UNOPS en el marco de este Plan de Iniciación.

Se establecerán coordinaciones con la ONUDI durante el proceso de formulación del Documento de Proyecto para efecto de obtener insumos y analizar una posible alianza estratégica (PNUD-ONUDI) para el desarrollo de cadenas de valor y redes empresariales vinculadas al sector agroindustrial.

DEVNET es el donante, brindará asistencia técnica y acompañamiento a todo el proceso de implementación del Plan de Iniciación. DEVNET es una organización no gubernamental sin fines de lucro que trabaja para crear, promover y apoyar sociedades y los intercambios entre organizaciones civiles de la sociedad, las autoridades locales y los empresarios a través del mundo, en apoyo al desarrollo económico, la equidad social, la sostenibilidad ambiental, la igualdad del género, la resistencia del desastre natural y la paz.

A los fondos de esta cooperación se le cargará en concepto de costos indirectos el 7% de GMS y por costos directos el 2 % de ISS. UNOPS establece un costo fijo de US \$ 10,000 por la administración del contrato.



IV. MONITORING

1. Reuniones mensuales del Área del PNUD con el consultor/consultora principal para medir el nivel de avance de los productos esperados, según el Plan de Implementación del período de iniciación.
2. Informes técnicos de avances trimestrales del consultor ante el PNUD.
3. Borradores de los documentos producidos para la revisión del Coordinador del Área de Desarrollo Económico con Equidad y/o especialistas del SNU.

V. ANNUAL WORK PLAN

Year: 2013

EXPECTED OUTPUTS <i>And baseline, indicators including annual targets</i>	PLANNED ACTIVITIES <i>List activity results and associated actions</i>	TIMEFRAME				RESPONSIBLE PARTY	PLANNED BUDGET	
		Q1	Q2	Q3	Q4		Funding Source	Budget Description
<p>PRODUCTO 1. Diseñada una estrategia o marco conceptual para el desarrollo de un sistema de agro producción sostenible para la exportación al mercado chino. Aspectos a considerar en la estrategia: innovación y transferencia tecnológica, desarrollo agroindustrial, inversión, empleo, equidad de género, redes empresariales, desarrollo de capacidades, cadenas de valor, asistencia técnica e intercambio de experiencias.</p> <p><i>Baseline: 0</i></p> <p><i>Indicators: Documento con la estrategia.</i></p> <p><i>Targets: Estrategia para el establecimiento de un sistema de agro producción sostenible</i></p> <p><i>Related CP outcome:</i></p>	<p>1.1 Desarrollo del marco Conceptual</p> <p>-Coordinación DEVNET/PNUD</p> <p>-Entrevistas con instituciones claves</p> <p>-Análisis de Experiencias locales.</p> <p>-Talleres de planificación estratégica.</p> <p>-Identificación de mercados específicos chinos para productos agroindustriales procedente de Nicaragua.</p> <p>- Identificación de iniciativas recientes en el campo de la agroindustria sostenible. Análisis de resultados.</p> <p>-Formulación de Documento estratégico, que incluya un análisis de género, para identificar en qué eslabón de la cadena productiva ejercen un rol las mujeres.</p>	X	X			PNUD/ Coordinador Técnico	DEVNET	<p>75700 Talleres</p> <p>74500 Misceláneos</p> <p>75100 (GMS)</p> <p>73500 (ISS)</p> <p>US\$ 5,500</p> <p>US\$ 2,000</p> <p>US\$ 525</p> <p>US\$ 150</p>

SUB TOTAL		PLANNED BUDGET				SUB	
EXPECTED OUTPUTS <i>And baseline, indicators including annual targets</i>	PLANNED ACTIVITIES <i>List activity results and associated actions</i>	TIMEFRAME				RESPONSIBLE PARTY	Amount
		Q1	Q2	Q3	Q4		
PRODUCTO 2. Identificadas pequeñas y medianas empresas o cooperativas con potencial exportador, en base a los productos demandados y desarrollada línea de base para conocer las condiciones en los ámbitos productivos, financieros, comerciales y gerenciales de dichas empresas.	2.1 Mapeo de PYMES y Cooperativas. - Identificar cuántas PYMES cooperativas son administradas por mujeres y cuántas por hombres	X	X			PNUD/Coordinador Técnico	US\$ 9,000
Baseline:0 Indicators: # PYMES/ Cooperativas identificadas Targets: Línea de Base Related CP outcome:	2.2 Identificación de tecnologías chinas aplicables y procesos de capacitación necesarios.						US\$ 2,500
	2.3 Elaboración de Línea de Base, con información desagregada por sexo.						US\$ 1,000
SUB TOTAL							SUB \$ 15,805
EXPECTED OUTPUTS	PLANNED ACTIVITIES	TIMEFRAME				RESPONSIBLE	PLANNED BUDGET

And baseline, indicators including annual targets	List activity results and associated actions	Q1	Q2	Q3	Q4	PARTY	Funding Source	Budget Description	Amount		
										SUB TOTAL	
EXPECTED OUTPUTS	PLANNED ACTIVITIES	TIMEFRAME				RESPONSIBLE PARTY	PLANNED BUDGET		Amount		
		Q1	Q2	Q3	Q4		Funding Source	Budget Description			
PRODUCTO 3. Establecidos acuerdos marco para la cooperación pública privada entre China y Nicaragua para la transferencia de tecnologías y capacitación en agro producción. <i>Baseline:0</i> <i>Indicators: Número de Acuerdos</i> <i>Targets: Al menos 2 acuerdos.</i> <i>Related CP outcome:</i>	3.1 Elaboradas Propuestas de Acuerdo. 3.2 Facilitación de reuniones empresariales entre China y Nicaragua 3.3 Facilitación de acuerdos de cooperación público privada entre China y Nicaragua.			X	X	PNUD/ DEVNET	DEVNET	71300 Consultor Especialista	US\$ 8,000		
									71600 Viajes	US\$ 15,000	
										75100 (GMS)	US\$ 1,610
										73500 (ISS)	US\$ 460
SUB TOTAL									SUB \$25,070		
PRODUCTO 4. Formulado y consensuado un Documento de Proyecto (PRODOC) con las contrapartes nacionales vinculadas al comercio exterior, promoción de exportaciones e inversiones y fomento de la pequeña y mediana empresa, para la puesta en marcha de la estrategia para el desarrollo de un sistema de agro	4.1 Documento Formulado -Contratación de Coordinador Técnico. -Informes de Avance -Reuniones de Coordinación -Entrevistas actores clave. -Talleres de planificación.		X		X	PNUD/Coordinador Técnico	DEVNET	71300 consultor	US\$ 36,000		
			X						75700 Talleres	US\$ 2,500	
										75100 (GMS)	US\$ 2,695
										73500 (ISS)	US\$ 770

EXPECTED OUTPUTS And baseline, indicators including annual targets	PLANNED ACTIVITIES List activity results and associated actions	TIMEFRAME				RESPONSIBLE PARTY	PLANNED BUDGET		Amount
		Q1	Q2	Q3	Q4		Funding Source	Budget Description	
producción sostenible en Nicaragua para la exportación al mercado chino. El documento final deberá contener: Resumen Ejecutivo, Análisis de Situación (con enfoque de género), Estrategia (clara y orientada a resultados), Arreglos de Gestión, Marco Lógico (con indicadores SMART), Plan de Seguimiento y Evaluación, Plan de Trabajo Anual, Presupuesto, Análisis de Riesgos y Anexos.	4.2 Asistencia en la Coordinación Nicaragua China -Entrevistas, Reuniones, Misiones -Asistencia logística -Apoyo en el procesamiento de la información e informes. 4.3 Caracterización del mercado e identificación de productos más idóneos.	X	X	X	X	PNUD/ Contratación por UNOPS	DEVNET	Consultor Costo Administración UNOPS 75100 (GMS)	US\$ 46,800 US\$ 10,000 US\$ 3,976
SUB TOTAL									SUB \$ 102,741

<p>PRODUCTO 5. Elaborado un mapeo de actores vinculados al desarrollo agroindustrial y estrategia de movilización de recursos.</p> <p><i>Baseline: 0</i></p> <p><i>Indicators: Montos movilizados, Acuerdos establecidos</i></p> <p><i>Targets: al menos 1 acuerdo de financiación.</i></p> <p><i>Related CP outcome:</i></p>	<p>5.1 Mapeo de Actores que trabajan y apoyan el desarrollo agroindustrial.</p> <p>5.2 Presentaciones de proyectos a socios interesados.</p> <p>5.3 Establecimiento de acuerdos de financiación del proyecto.</p>		X	X	X	X	PNUD/ Coordinador Técnico	DEVNET	71300 consultor 75700 Talleres/ Presentaciones 75100 (GMS) 73500 (ISS)	US\$ 6, 000 US\$ 1, 600 US\$ 532 US\$ 77
SUB TOTAL									Sub \$ 8, 209	

Gran TOTAL		US\$ 160,000
-------------------	--	---------------------

ANEXOS

Anexo I Términos de Referencia

A. Términos de referencia para la Encargada de Administración de la Asistencia Preparatoria (con base en DEVNET)

(Duración un año)

Asistir en el enlace entre empresas y autoridades Chinas y sus contrapartes Nicaragüenses.

Asistir en la coordinación y preparación de tareas y misiones conjuntas sino-nicaragüenses.

Asegurar enlaces periódicos entre los recursos sustantivos de DEVNET en China y a través de su red Global con los recursos sustantivos en Nicaragua para el manejo y desarrollo de la actividad preparatoria.

Asegurar el mantenimiento y coordinación de un sistema informativo en Internet de la asistencia preparatoria en español, inglés y chino.

Asistir con el enlace con expertos de la red internacional de DEVNET, particularmente en China, para recabar insumos y participación en el desarrollo del proyecto.

Asistencia en la preparación y coordinación de la presentación en inglés, español y chino de los informes finales resultantes del proyecto.

Asistencia en las tareas administrativas relativas a la Asistencia Preparatoria.

Asistir en la traducción de informes de español a inglés y coordinar con la Oficina Devnet en Beijing la traducción al chino.

Mantener los archivos relacionados con el desarrollo de la Asistencia Preparatoria.

Asistir en la preparación de las revisiones presupuestarias de la AP.

Asistir en la preparación y circulación de informes de progreso periódicos en los idiomas de trabajo del proyecto (español, chino e inglés)

Asistir en la diseminación de los resultados de las distintas fases de la AP a los miembros de la Red Devnet y los participantes en el desarrollo de la iniciativa.

Proveer cualquier otra asistencia requerida en el desempeño de sus funciones para el avance de esta Asistencia Preparatoria

B. Términos de referencia para consultorías locales en Nicaragua (con base en Nicaragua):

(4-5 m/m)

Identificación de PYMES o cooperativas Nicaragüenses, con particular énfasis en aquellas que están basadas en prácticas de comercio justo, sostenibilidad y con equidad de género que puedan y estén interesadas en crear redes productivas agro-industriales para la exportación.

Identificación de PYMES con prácticas actuales de exportación a mercados globales, particularmente el mercado chino existentes en Nicaragua.

Caracterización del mercado. Determinación, en colaboración con DEVNET de los productos más apropiados para la exportación a la China y su actual producción en Nicaragua.

Determinación de tecnologías existentes para el procesamiento, empaque y transporte de productos de exportación y de necesidades de nuevas tecnologías y capacitación para asegurar competitividad.

Colaboración con DEVNET en el diseño de un proyecto de cooperación técnica para el desarrollo de la capacidad de exportación de productos agros industriales sostenibles al mercado chino.